

Defis

Développement, Expertise,
Formation et Ingénierie
pour le Sud



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023





Sommaire

Le service Defis au sein de l'Institut Agro	2
Defis au cœur du continuum FRIDA	4
Defis et les Objectifs de Développement Durable	6
Defis, vers des systèmes alimentaires durables	8
L'équipe Defis	11

Defis en 2023

Nos activités et territoires d'intervention	12
L'enseignement professionnalisant au Pôle Tropiques et Méditerranée	14
La promotion de l'entrepreneuriat	16
Les projets au service des professionnels des secteurs agricoles et agroalimentaires	18
Le renforcement des dispositifs de formation agricole et agroalimentaire dans les pays du Sud	21

Le service Defis au sein de l'Institut Agro

Defis (Développement, Expertises, Formation et Ingénierie pour le Sud) est un service du Pôle Tropiques et Méditerranée de l'Institut Agro Montpellier.

Dans le cadre de ses missions, Defis développe des activités d'ingénierie de formation, des actions d'expertise et de coopération internationale.

Defis mobilise une équipe de 12 personnes, les équipes d'enseignement et de recherche de l'Institut Agro ainsi que différents réseaux académiques et professionnels.

LE PÔLE TROPIQUES ET MÉDITERRANÉE

Au sein de l'Institut Agro Montpellier, le **Pôle Tropiques et Méditerranée** regroupe l'ensemble des offres de formations proposées sur les thématiques de l'agriculture, du développement rural et des industries agroalimentaires appliquées aux Suds.

Son mandat est de contribuer à l'amélioration de la sécurité alimentaire, à l'augmentation des revenus des populations rurales, à la gestion des ressources naturelles et au développement du secteur agro-industriel dans les pays du Sud pour des systèmes alimentaires durables et justes.

L'INSTITUT AGRO MONTPELLIER

L'Institut Agro Montpellier propose aux étudiants un large éventail de formations initiales et continues (diplômes d'ingénieur, licences professionnelles, masters, mastères et doctorats). La majorité des cursus sont ouverts à l'alternance et accessibles en apprentissage.

L'établissement s'inscrit dans une longue tradition d'ouverture à l'international de ses formations, de sa recherche et développe avec ses partenaires scientifiques (Université de Montpellier, INRAE, Cirad, IRD, CNRS, etc.) de nombreuses activités telles que :

- La production de connaissances,
- La co-construction de technologies,
- La valorisation des connaissances issues de la recherche et des praticiens,
- L'appui à l'innovation et à la création d'entreprises.

Ses relations avec de multiples acteurs économiques et institutionnels dans les secteurs publics et privés sur une grande diversité de projets contribuent à tisser des liens indispensables pour accompagner l'insertion professionnelle des diplômés.



L'INSTITUT AGRO

L'Institut national d'enseignement supérieur pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement dénommé l'Institut Agro, a été créé le 1^{er} janvier 2020 à l'initiative des ministères de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire et de l'Enseignement supérieur.

Depuis le 1^{er} janvier 2022, l'Institut Agro regroupe 3 écoles : l'Institut Agro Dijon, l'Institut Agro Montpellier et l'Institut Agro Rennes-Angers.

4 900
étudiants

300
chercheurs

6
campus

Defis au cœur du continuum FRIDA

(Formation, Recherche, Innovation, Développement, Appui)

La stratégie de l'Institut Agro et de ses écoles se construit au sein du dispositif FRIDA. À travers ses actions de Formation, de Recherche, d'Innovation, de Développement, et d'Appui à l'enseignement technique agricole, les missions du service Defis s'inscrivent au cœur de ce continuum.

LE PROJET STRATÉGIQUE 2023-2030

Les crises sanitaires et climatiques nous rappellent l'urgence de repenser nos modes de production, de consommation et de gestion des ressources naturelles. Elles ont par ailleurs exacerbé les inégalités sociales et économiques.

L'Institut Agro, dans son projet stratégique 2023-2030, a pour ambition d'être un établissement de premier rang dans la sphère scientifique (formation et recherche) et moteur du changement dans la sphère professionnelle et sociétale. L'Institut Agro souhaite également être exemplaire dans ses pratiques pour une transformation durable et équitable des systèmes alimentaires, agricoles, de gestion des ressources naturelles (eau, sols, biodiversité) et du paysage.

Plus que jamais, miser sur la formation des acteurs et actrices actuels et futurs de ces enjeux nous paraît crucial.

L'IMPLICATION DE DEFIS

À travers nos activités, nous cherchons donc à :

- **Rendre accessible** au plus grand nombre, et avant tout à la jeunesse, un enseignement de qualité, ouvert sur le monde et professionnalisant,
- **Accélérer les transitions** agroécologiques et alimentaires en valorisant les spécificités de chaque territoire,
- **Impliquer les actrices et les acteurs**, dans leur diversité, pour la construction de systèmes alimentaires capables de concilier justice économique, justice alimentaire et justice environnementale.



Téléchargez le Projet stratégique 2030 : <https://www.institut-agro.fr/sites/www.institut-agro.fr/files/fichiers/bibliotheque-de-documents/institutionnel/strategies/Projet-Strategique-2030-Institut-Agro.pdf>

Defis et les Objectifs de Développement Durable

En 2015, l'Organisation des Nations Unies (ONU) définissait des Objectifs de Développement Durable pour "éliminer la pauvreté, protéger la planète et améliorer le quotidien de toutes les personnes partout dans le monde, tout en leur ouvrant des perspectives d'avenir".

Les actions du service Defis contribuent à plusieurs de ces objectifs.

LES OBJECTIFS PRIORITAIRES

Parmi les 17 Objectifs de Développement Durable (ODD), le service Defis mène ses actions autour de ces axes :



Faim zéro

Assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable (ODD2).



Éducation de qualité

Assurer l'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et promouvoir les possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (ODD 4).



Consommation et production durables

Établir des modes de consommation et de production durables (ODD 12).

LES OBJECTIFS TRANSVERSAUX

De manière transversale, les activités de Defis ambitionnent aussi particulièrement de contribuer à :



Parvenir à l'égalité des sexes

et autonomiser toutes les femmes et les filles (ODD 5).



Promouvoir une croissance économique

soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous (ODD 8).



Réduire les inégalités

dans les pays et d'un pays à l'autre (ODD 10).

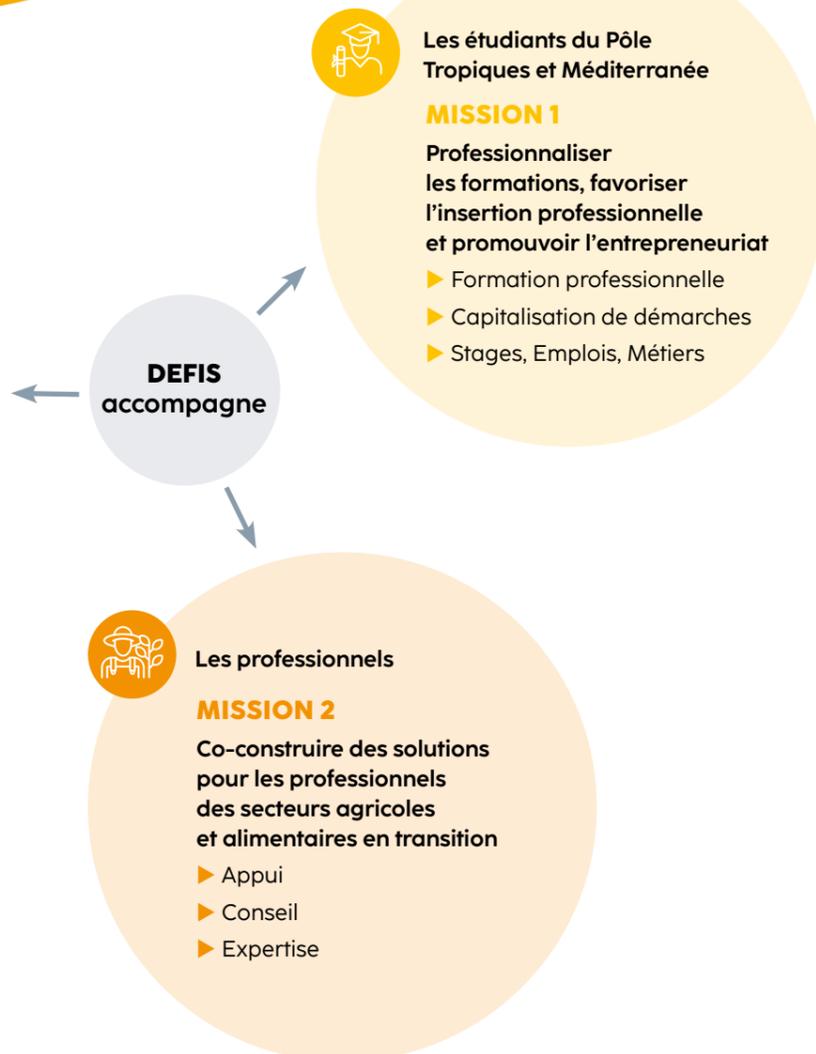


Defis, vers des systèmes alimentaires durables

Au cœur de l'enseignement supérieur, les missions du service Defis contribuent au développement socio-économique des pays du Sud par le développement agricole et agroalimentaire. **Notre raison d'être : accompagner les changements des acteurs et des territoires vers des systèmes alimentaires durables et justes.**



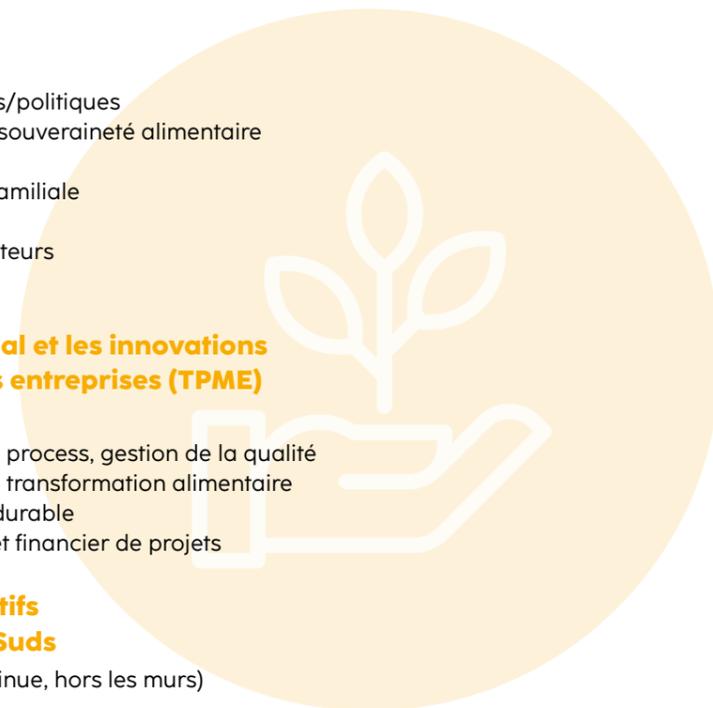
NOS PRINCIPALES MISSIONS



NOS DOMAINES D'EXPERTISE

Le déploiement des actions de Defis s'organise autour de 4 domaines d'expertise :

- 1 Accompagner les transitions agroécologiques et alimentaires des territoires**
 - Diagnostics agraires
 - Analyse de la durabilité des filières
 - Évaluation d'impact de projets/programmes/politiques
 - Développement d'approches sensibles à la souveraineté alimentaire et à la sécurité nutritionnelle
 - Co-construction de services à l'agriculture familiale et aux organisations de producteurs
 - Accompagnement des dynamiques pluri-acteurs dans les systèmes alimentaires
- 2 Favoriser le développement territorial et les innovations au sein des très petites ou moyennes entreprises (TPME) agricoles et agroalimentaires**
 - Formulation de produits, développement de process, gestion de la qualité
 - Conception et dimensionnement d'unités de transformation alimentaire
 - Sourcing et stratégie d'approvisionnement durable
 - Dimensionnement technique, économique et financier de projets
- 3 Participer à la rénovation de dispositifs de formation agricole et rurale aux Suds**
 - Ingénierie de formation (diplômante et continue, hors les murs) et ingénierie des dispositifs de formation
 - Soutien de la professionnalisation des formations
 - Renforcement de capacités et formation de formateurs
 - Relation formation/emploi dans les systèmes éducatifs
- 4 Promouvoir l'insertion des jeunes et l'entrepreneuriat**
 - Analyse et accompagnement du développement de dispositifs d'appui à l'installation agricole
 - Appui aux dispositifs de pré-incubation et d'accompagnements de porteurs de projet





UN RÉSEAU D'EXPERTS ET DE PARTENAIRES

Au-delà de nos forces vives directes, en fonction des actions à mettre en œuvre, nous pouvons mobiliser de nombreux experts grâce à l'ancrage fort dont nous bénéficions dans l'écosystème de l'enseignement agricole français (supérieur et technique).

Nous avons des liens étroits avec la recherche agronomique fortement présente à Montpellier notamment rassemblée par la **plateforme Agropolis International** : Cirad, IRD, INRAE, CGIAR, Université de Montpellier, etc.

Notre expertise est reconnue auprès d'**acteurs institutionnels** (CEDEAO, etc.), **des bureaux d'étude et des bailleurs de fonds internationaux** (FAO, AFD, ANR, Commission Européenne, etc.).

De plus, notre réseau de partenaires s'étoffe chaque année grâce **aux diplômés et réseau des alumnis de l'Institut Agro** avec qui nous restons en contact et entretenons des relations privilégiées.

Enfin, au niveau de l'école de Montpellier, nous bénéficions de la proximité de la **Chaire Unesco "Alimentations du Monde"** pour le développement et la diffusion des connaissances sur les systèmes alimentaires du monde et de la **Chaire partenariale AgroTIC** sur le numérique pour l'agriculture.

NOS MODALITÉS D'INTERVENTION

S'adapter

À différentes échelles et de façon systémique : parcelle, exploitation, territoire, pays.

Animer

Par l'animation du dialogue entre différents types d'acteurs dans une dimension multidisciplinaire (technique, sociale et organisationnelle), inclusive, sensible au genre et aux divers groupes sociaux en présence.

Expertiser

À travers différents outils et approches comme la réalisation d'études, l'audit, le conseil, l'expertise, le suivi-évaluation, l'accompagnement à distance, et la formation.

Co-construire

Dans une logique de long terme, de "faire-ensemble", de capitalisation et de partage des connaissances.

Coordonner

Avec un savoir-faire reconnu dans le pilotage de consortium, la gestion de projets et la mise en œuvre de programmes internationaux multi-partenaires et muti-pays.

L'équipe Defis

Defis est composée d'une **équipe pluridisciplinaire qui intervient au cœur des enjeux agricoles et agroalimentaires**. Chaque membre de l'équipe apporte ses compétences professionnelles et son approche interculturelle, des atouts indéniables en termes de compréhension des contextes, d'adaptation, de flexibilité, mais aussi de crédibilité auprès des acteurs locaux.

Defis est constitué de 2 pôles :

- un pôle projets composé de **9 ingénieurs agronomes et agroalimentaires** dotés de compétences transversales en ingénierie de formation et gestion de projets.
- un pôle de gestion composé de **3 gestionnaires expérimentées** assurant l'appui et le suivi administratif et financier des projets.

12
personnes impliquées

6
langues parlées

25
pays couverts

PÔLE PROJETS



Christian Baranger



Guillaume Baud



Adeline Ceccarelli



Carole Lambert



Pierre Le Ray



Christophe Lesueur



Frédéric Lhoste



Amélie Marquier



Djibril Thiam

PÔLE GESTION



Catherine Aguerra



Evelyne Galtier

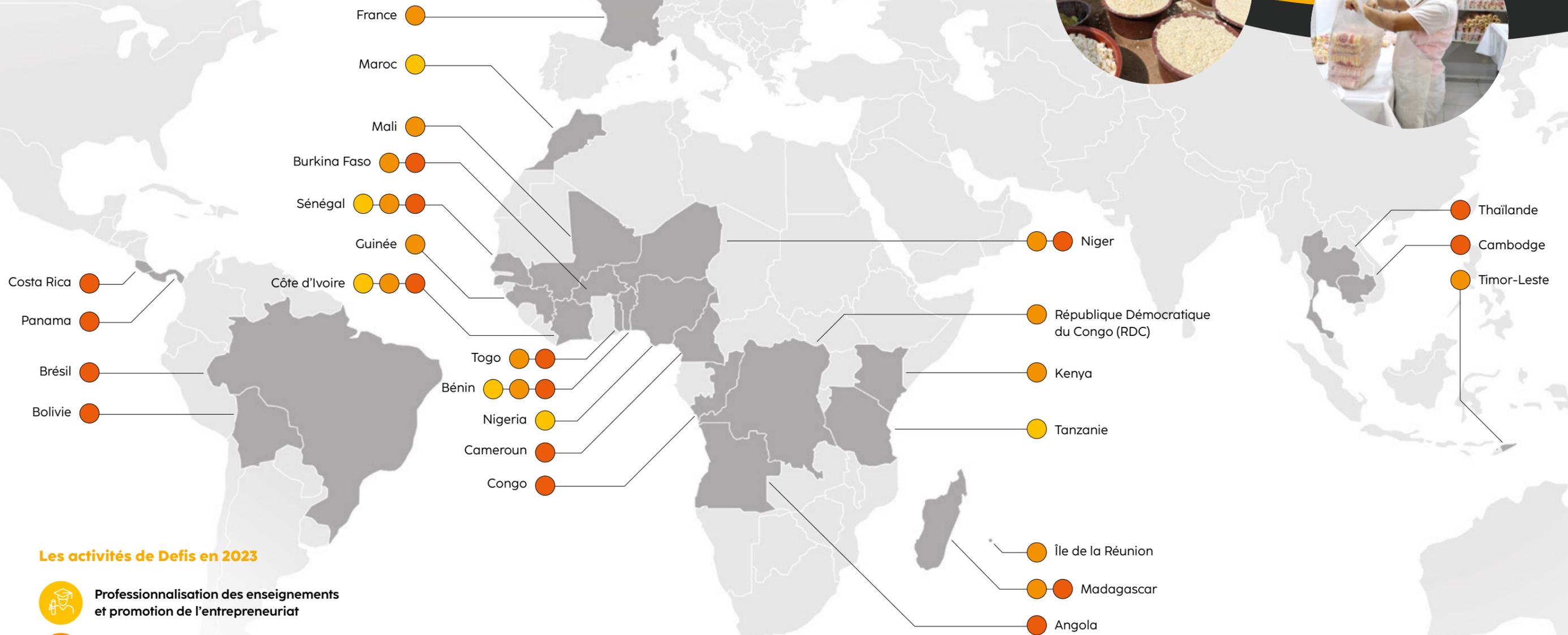


Laure Haon

Defis en 2023

Nos activités et territoires d'intervention

“Defis développe des activités d'ingénierie de formation, des actions d'expertise et de coopération internationale.”



Les activités de Defis en 2023



Professionnalisation des enseignements et promotion de l'entrepreneuriat



Co-construction de solutions pour les professionnels des secteurs agricoles et alimentaires en transition



Renforcement des dispositifs de formations agricole et agroalimentaire dans les pays du Sud

Defis en 2023

L'enseignement professionnalisant au Pôle Tropiques et Méditerranée

Les actions du service Defis visent à professionnaliser, faciliter l'insertion et soutenir les initiatives entrepreneuriales des étudiants du Pôle Tropiques et Méditerranée. Cours, encadrement de stages et accompagnement de projets tutorés sont déployés. Defis participe également aux divers comités pédagogiques de l'Institut Agro pour adapter constamment les formations et entretenir les liens avec les professionnels.



+ 700 heures
de formation dispensées
auprès des étudiants
de l'Institut Agro



+ de 30
stages et césures encadrés
dont 18 directions
de mémoires de fin d'études

LES MODULES DE FORMATION

Defis organise et/ou intervient sur les modules suivants :

- Création de nouveaux produits alimentaires : outils et démarches de l'innovation
- Création d'entreprises alimentaires : de l'idée au business plan
- Mise en place d'une démarche HACCP
- Filières agroalimentaires tropicales (produits animaux)
- Comprendre l'agriculture contractuelle
- Comprendre les agricultures familiales par l'approche systémique
- Comprendre et travailler avec les organisations agricoles et rurales
- Élevage et territoires
- Insertion des agricultures dans les marchés
- Le conseil et la formation au service de l'agriculture familiale
- Concevoir, orienter, évaluer un projet de développement et analyser son impact
- L'évaluation : la démarche Syalinnov
- Comprendre les acteurs et métiers des filières agricoles et alimentaires
- Alimentation, santé, nutrition : nouveaux enjeux et interventions
- Lutte contre la précarité alimentaire, nouvelles formes de solidarité et de démocratie alimentaire
- Systèmes alimentaires durables
- Développement professionnel

LES ACCOMPAGNEMENTS PROFESSIONNELS

Defis participe activement à l'insertion professionnelle des étudiants par son investissement dans ces actions :

- **30 stages et césures encadrés** dont 18 directions de mémoires de fin d'études
- **22 porteurs de projet ou créateurs d'entreprises** accompagnés dans le cadre d'AgroVallée Incubation
- Contribution au **concours Graines d'Agro**
- Participation aux réflexions sur la rénovation des **référentiels Ingénieur SAADS** selon une approche par compétences
- Participation à l'**Unité Mixte Cirad-Institut Agro "POLLENIS"** sur l'ingénierie de la formation au Sud : cette unité a pour objet de faciliter et d'accompagner la construction et la mise en œuvre de projets conjoints dans le domaine de la formation au Sud
- Participation au comité de pilotage de la **Chaire Unesco "Alimentations du Monde"**



LA DIFFUSION DE RESSOURCES

Defis contribue activement à la création et la diffusion de cours et de ressources en ligne sur les thématiques des transitions du système alimentaire et l'agroécologie en Afrique de l'Ouest et au-delà.

MOOC : Acteurs, leviers, outils pour mener les transitions du système alimentaire

Ce MOOC vise à donner des outils opérationnels aux acteurs des transitions alimentaires. Il est porté par le CNFPT et la Chaire Unesco "Alimentations du Monde" de l'Institut Agro.

Defis a contribué aux séquences pédagogiques sur le suivi-évaluation.

► <https://www.fun-mooc.fr/fr/cours/acteurs-leviers-outils-pour-mener-les-transitions-du-systeme-alimentaire/>



MOOC : Agroécologie Afrique de l'Ouest

À la demande du programme agroécologie (PAE) de l'ARAA/CEDEAO, l'Institut Agro a été sollicitée pour accompagner la création d'une version Afrique de l'Ouest du MOOC "Agroécologie", en partenariat avec des universités et des instituts de formation supérieure impliqués sur l'agroécologie du Bénin, du Sénégal, du Burkina Faso et du Nigéria.

Il s'agit d'adapter les contenus au contexte ouest-africain, de créer de nouvelles études de cas illustrant la transition agroécologique et de construire un dispositif d'animation porté par les partenaires africains.

L'accompagnement porte sur : la création du consortium d'universités candidates, la construction de ressources tirées de situations réelles et donc adaptées au contexte ouest-africain, avec les universités impliquées, afin de pérenniser un dispositif capable de faire vivre et diffuser le MOOC dans la durée.

Defis en 2023

La promotion de l'entrepreneuriat

En 2023, la cellule Capp'O Sud (Cellule d'appui aux porteurs de projets orientés Sud) animée par Defis a fusionné avec l'incubateur AgroValoMed pour créer AgroVallée Incubation.

AgroVallée Incubation est un incubateur dédié à l'accompagnement des projets innovants et au soutien des entrepreneurs dans les secteurs de l'agriculture, l'alimentation et de l'environnement dans l'objectif de contribuer à la transition écologique.



AGROVALLÉE INCUBATION

Au-delà d'une aide stratégique, AgroVallée Incubation offre une source de conseils et de création de réseaux permettant l'aboutissement des projets entrepreneuriaux. Il facilite la mise en place de partenariats et l'obtention d'aides financières et scientifiques.

Pour qui ?

AgroVallée Incubation s'adresse à tous les porteurs de projets au Sud, qui souhaitent notamment s'installer dans un pays du Maghreb, d'Afrique de l'Ouest, d'Amérique latine ou d'Asie, qu'ils soient étudiants ou diplômés ou tout simplement porteurs de projet pour un pays du Sud.

L'incubateur AgroVallée met à leur disposition l'ensemble des savoir-faire, expériences, relations professionnelles que peut apporter un établissement à vision mondiale sur les thèmes de l'agronomie, du développement agricole, de l'agroalimentaire et de l'environnement, au Nord et au Sud. De plus, l'Institut Agro est engagé depuis de nombreuses années dans le soutien à l'innovation et à la création d'entreprise pour ses étudiants et jeunes diplômés.



www.institut-agro-montpellier.fr/agrovallee



22
jeunes entrepreneurs
accompagnés



7
faisabilités techniques
de création d'entreprises
en agroalimentaire



8
partenaires incubateurs /
programmes entrepreneuriat
au Sud

LES ACTIONS POUR LES PAYS DU SUD

Pour la partie pays du Sud, les activités d'AgroVallée Incubation en 2023 se sont déclinées autour de 6 grandes actions :

1 Sensibilisation à l'entrepreneuriat des étudiants du Pôle Tropiques et Méditerranée

Présentation de l'entrepreneuriat dans les différents cursus et modules dédiés à la création d'entreprise Spécialisation SAADS/IDÉAL, Innover, Développer et entreprendre dans l'Agroalimentaire en régions méditerranéennes et tropicales.

2 Suivi de porteurs de projet "hors programme"

22 projets accompagnés (Sénégal, Côte d'Ivoire, Bénin, Cameroun, France avec valorisation de produits tropicaux).

Les projets sont majoritairement orientés vers la création d'entreprises agroalimentaires sur le continent africain. Cependant, de plus en plus de porteurs de projet souhaitent créer des entreprises agricoles (exploitations, centres de formation agricole).

3 Communication

En 2023, dans le cadre de la fusion pour créer l'incubateur AgroVallée, la communication a été un axe fort avec la conception de supports de communication (flyer, site web, événements) et la participation à différents événements.

4 Actions avec le service du partenariat pour le concours Graine d'Agro et l'incubateur AgroVallée Incubation

Accompagnement des étudiants et diplômés pour le concours Graine d'Agro avec 2 lauréats du Pôle Tropiques et Méditerranée en 2023 :

- **Projet AFICO** : méthodologie à destination des collectivités territoriales pour mettre en place des filières de proximité agro-écologiques (étudiantes en mastère IPAD).
- **Projet Vega'Shi** : utiliser les brisures de noix de cajou obtenues lors du décorticage, habituellement jetées, pour créer un fauxmage (fromage vegan) au Bénin (étudiantes en option IDÉAL).

5 Développement de partenariats avec des programmes et incubateurs au Sud

Dans le cadre des coopérations universitaires vers le Sud, AgroVallée Incubation a proposé son expertise et son expérience pour accompagner la structuration de dispositif d'accompagnement à l'entrepreneuriat dans ces universités.

En juillet 2023, les chargés de projet d'AgroVallée Incubation et ses partenaires dont le CIRAD ont apporté un appui scientifique, juridique et entrepreneurial à 6 start-ups innovantes et 3 incubateurs universitaires venus de Tanzanie. Ces collaborations ont été menées notamment dans le cadre du projet **Innoversity** mis en œuvre par Sahara Ventures avec 3 universités tanzaniennes.

Dans le cadre des projets **BioValor au Bénin** et **PETTAL au Sénégal**, des ateliers ont été organisés sur les activités à mener pour développer ces incubateurs universitaires (Pôle Biovalor au Bénin et Dekkal Yaakar au Sénégal) afin de structurer les activités, coordonner l'écosystème entrepreneurial et les partenariats avec les entreprises.

De même, des échanges d'expériences ont pu être réalisés avec l'incubateur de l'**ESA de l'INPHB en Côte d'Ivoire** et le **Projet AgriTech de Fès-Méknès au Maroc**. Ces échanges préfigurent la future intégration de ces structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat (SAE) dans le futur International Innovation Hub de Montpellier (IIH).

6 Création de l'International Innovation Hub (IIH)

L'année 2023 a été largement dédiée à la création de l'**International Innovation Hub de Montpellier (IIH)**. Ce "hub de hubs" a été initié par MedVallée de la Métropole de Montpellier et du CGIAR. Différents comités de pilotage et groupes de travail avec l'ensemble des partenaires montpelliérains (CIRAD, IRD, UM, BIC, SATAxLR, AD'OC) ont permis de structurer la future offre de services de ce hub qui a vocation à mettre en réseau l'ensemble des hubs pour l'innovation sur les systèmes alimentaires durables dans les pays du Sud, à l'échelle globale.

Defis en 2023

Les projets au service des professionnels des secteurs agricoles et agroalimentaires

En France, en Afrique et en Asie, Defis a accompagné plus de 10 projets en 2023.

Les actions déployées reflètent la polyvalence de l'équipe au sein des systèmes alimentaires et sa capacité à accompagner les professionnels par la co-construction et la formation.



+ de 10
projets au service
des professionnels



3
continents concernés

BÉNIN - SÉNÉGAL - TOGO

Restauration scolaire en Afrique (Première phase)

Lors de la crise de la Covid-19, les écoles ont subi des fermetures massives à travers le monde ce qui a entraîné un déficit d'accès à l'éducation mais aussi parfois aux repas servis dans les cantines. Une coalition mondiale sur l'alimentation scolaire a été créée pour encourager les gouvernements à réinvestir au plus vite dans ces programmes, en lien avec la valorisation de l'agriculture locale. Des webinaires méthodologiques ont été proposés en 2023 auprès des parties prenantes dans chaque pays et un atelier d'écriture est planifié en janvier 2024 à Cotonou.

Avec le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire.

FRANCE

Démarche de capitalisation sur l'agroécologie

Quels sont les facteurs qui favorisent ou au contraire freinent l'élargissement du nombre d'agriculteurs qui s'engagent aujourd'hui dans l'évolution de leurs pratiques vers l'agroécologie ? Le travail de suivi et d'analyse se poursuit autour de cette question centrale, travail amorcé en 2021 par les équipes Gerdal et Defis sur la base de 25 projets financés en France métropolitaine et outremer par la Fondation Daniel et Nina Carasso. Un deuxième séminaire rassemblant tous les porteurs de projets a eu lieu en juin 2023, afin de partager et discuter les observations à ce stade de l'analyse, qui vise globalement à "comprendre les facteurs de succès ou d'échecs des projets dans leurs capacités à diffuser l'agroécologie".

Avec la Fondation Daniel et Nina Carasso.

FRANCE - LORRAINE ET ALLIER

Syalinnov PAT (Projets Alimentaires territoriaux) : justice sociale et santé

Ce projet lancé en 2021 avec deux collectivités : le Pays Terres de Lorraine et la Communauté de Communes du Haut-Allier, s'est achevé fin 2023. Il a permis d'adapter la méthode à l'échelle des projets alimentaires territoriaux (PAT), de développer une offre de formation continue courte à destination des acteurs des collectivités et de proposer une grille d'évaluation spécifique à la précarité alimentaire.

Avec le support du Programme National de l'Alimentation (PNA) et de la Direction générale de la cohésion sociale.

FRANCE

7 TERRITOIRES DONT HÉRAULT

Accompagnement du programme TETRAA (Territoire En Transition Agroécologique et Alimentaire)

Le consortium de bureaux d'étude (Tero, Le Basic, Solagro) auquel participe le service Defis poursuit l'accompagnement des 7 territoires engagés dans cet ambitieux programme. La principale innovation réside dans l'articulation des outils de diagnostic, de prospective et de chemin d'impact portés par les différents membres du consortium. Cet accompagnement permet aux territoires de revisiter leur stratégie et de communiquer sur leurs actions. En Pays Cœur d'Hérault, les chemins d'impact élaborés avec l'aide de Defis, ont alimenté les échanges lors de deux commissions agricoles et soutiennent le pilotage du projet.

<https://programme-tetraa.fr/>

FRANCE - ÎLE DE LA RÉUNION

Licence professionnelle "Agriculture et développement durable"

Nouvelle session auprès des étudiants de la licence professionnelle "Agriculture et développement durable" sur la commune de la Possession, secteur Dos d'Ane, située au Nord-Ouest de l'île. En deux semaines, les étudiants, à travers des observations et des enquêtes de terrain, ont pu mettre en exergue et en discussion les enjeux agricoles et alimentaires de ce territoire réputé pour sa production maraîchère intensive.

Avec le support de Formaterra, organisme de formation agricole public de la Réunion.

FRANCE - ÎLE DE LA RÉUNION

Réseau InterPAT et PAT 3 bassins

L'accompagnement du réseau InterPAT s'est poursuivi à distance en 2023. Chacun des territoires, avec l'appui de l'équipe Defis, a élaboré sa théorie du changement et un tableau de bord d'indicateurs. L'analyse transversale des projets alimentaires territoriaux (PAT) a mis en exergue la pluralité des fonctions des animateurs, la diversité des acteurs impactés et deux profils de PAT. Un socle commun de 6 indicateurs a été proposé. Ces résultats ont été présentés sur le terrain auprès des acteurs concernés et de futurs porteurs de PAT.

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO (RDC)

Accompagnement de l'actualisation du plan stratégique de l'IFA Yangambi

Le service Defis a accompagné les travaux d'actualisation du plan stratégique de l'Institut Facultaire Agronomique de Yangambi (IFA) en RDC, dans le cadre d'une prestation portée par le bureau d'étude TERO. Ce travail a débuté par la réalisation d'un auto-diagnostic par l'équipe de pilotage de l'IFA, puis s'est poursuivi par l'animation d'un atelier pour accompagner la production d'une théorie de changement qui a ensuite été détaillée par une série de travaux à distance. De cette théorie de changement, un plan stratégique assorti d'un plan opérationnel ont été bâtis par l'équipe dédiée au pilotage au sein de l'IFA.

SÉNÉGAL

Accompagnement technique de la start-up "Le Lionceau"

Le Lionceau est une jeune entreprise spécialisée dans l'alimentation et la nutrition infantile créée par deux jeunes diplômés du Pôle Tropiques et Méditerranée de l'Institut Agro Montpellier. Basée à Dakar, Le Lionceau propose aux jeunes parents sénégalais des alternatives aux produits industriels importés. Cette gamme de purées et de biscuits pour bébés est entièrement préparée à partir d'ingrédients locaux, issus d'une agriculture saine et durable. La start-up a bénéficié d'un accompagnement technique (outil, procédé, usine).



SÉNÉGAL - GUINÉE

Renforcer les compétences "agrinut" (GRET/FONGS)

Comment les organisations paysannes du Sénégal et de Guinée peuvent-elles contribuer à des systèmes alimentaires plus sensibles à la nutrition ? Le GRET met en œuvre la convention-programme ASANAO depuis 2018 ; ses objectifs principaux sont de renforcer les actions de développement agricole, améliorer la nutrition et accroître le développement de passerelles entre agriculture et nutrition. Dans ce cadre, l'ONG collabore avec la Fédération des Organisations Non-Gouvernementales du Sénégal (FONGS-Action paysanne). Defis a accompagné une étude menée par une élève ingénieure en dernière année (option MOQUAS) qui a permis de faire le point sur l'intégration des questions nutritionnelles dans 4 associations de producteurs sénégalaises, en incluant aussi un exercice similaire développé auparavant en Guinée Conakry. Ce travail de capitalisation vise à comprendre comment les organisations paysannes appréhendent la nutrition dans leurs activités et à partager plus largement les expériences au sein de la fédération, et des organisations parties prenantes de la convention ASANAO.

TIMOR-LESTE

Programme Transition agroécologique paysanne pour la souveraineté alimentaire

Suite à la longue parenthèse de la crise Covid, le service Defis a pu se rendre à nouveau au Timor-Oriental pour animer un atelier sur le suivi-évaluation auprès des 4 partenaires du CCFD-Terre Solidaire. Les 7 jours de travail ont permis de mettre à plat la stratégie et la logique d'intervention de ces acteurs historiques de la société civile pour la deuxième phase du projet.

Avec le support du CCFD-Terre Solidaire et en partenariat avec Agrarian systems consulting.

BURKINA FASO - MALI - NIGER

Agri+ : pour améliorer l'accès au crédit agricole des agricultures familiales sahéliennes

Mis en œuvre par l'ONG SOS Faim Luxembourg, sur financement de la coopération du Luxembourg, le programme Agri+ appuie le financement des agricultures familiales au Mali, Burkina Faso et Niger, par la combinaison de deux outils financiers (une ligne de crédit pour les Institutions de microfinance, un fonds de garantie) et d'un programme de formation pour les organisations paysannes. L'Institut Agro/Defis assure depuis sa création en 2015 un appui méthodologique (conception du programme global et du programme de formation), pédagogique (formation et suivi des formateurs) et de production de connaissance par un dispositif d'analyse des effets mis en œuvre avec le bureau d'étude Lessokon du Burkina Faso.

MADAGASCAR - BURKINA FASO CÔTE D'IVOIRE - KENYA

Accompagnement des agricultures familiales au cœur du partenariat de recherche-développement et capitalisation avec l'agri-agence Fert

L'agri-agence Fert et l'Institut Agro Montpellier/Defis/Spécialisation MOQUAS ont collaboré en 2022-2023 pour réfléchir au métier de l'accompagnement du développement des agricultures familiales. La réflexion s'est appuyée sur 4 études d'impact de l'action d'accompagnement de Fert à Madagascar, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Kenya et sur une capitalisation de 35 ans d'accompagnement par Fert de l'organisation agricole Fifata de Madagascar.

FRANCE - SÉNÉGAL

DuraMil : un partenariat de coopération décentralisée pour développer les pratiques d'agroécologie dans le bassin arachidier du Sénégal

Financé par la Région Occitanie, le projet DuraMil associe en France l'association d'éleveurs-vétérinaires (Avem), la Fédération des Cumas, l'Institut Agro Montpellier et au Sénégal, l'organisation d'éleveurs Agroprov, les Cumas associées et le centre de formation Alfang. Le projet DuraMil est fondé sur l'idée que l'agroécologie, alliée aux valeurs et modes d'action des Cumas, peut ouvrir de nouvelles voies pour une agriculture durable au cœur des systèmes alimentaires au Sénégal comme en Occitanie et, ce faisant, donner un nouvel élan aux jeunes motivés par l'agriculture.

Le projet a pour objectif de :

- Développer l'adoption de pratiques agroécologiques en agriculture et élevage pour améliorer la production de mil, les revenus et les conditions de vie des ménages agropasteurs.
- Renforcer durablement les compétences en agroécologie des jeunes et des organisations en mobilisant le centre de formation Alfang au cœur du territoire de l'Agroprov.
- Produire de la connaissance sur l'adoption des pratiques agroécologiques et l'impact du processus de projet sur les acteurs agropasteurs de la zone (ménages, jeunes, organisations...).
- Créer un réseau de jeunes formés à l'agroécologie entre l'Occitanie et la Région de Kaolack pour promouvoir une dynamique de changement.



Defis en 2023

Le renforcement des dispositifs de formation agricole et agroalimentaire dans les pays du Sud

L'implication de Defis dans la rénovation des dispositifs de formation s'inscrit dans la stratégie internationale de l'Institut Agro Montpellier. **En 2023, 11 projets ont été accompagnés associés à des partenariats académiques et institutionnels.**



PROJETS DE COOPÉRATION UNIVERSITAIRE

AFRIQUE

Ingénierie durable des bioprocédés (IDBio)

L'Institut Agro est partenaire du consortium INSA Toulouse, IMT Mines Albi, CNRS, INRAE, et Cirad, consortium lauréat de la deuxième édition du programme PEA (partenariat avec l'enseignement supérieur africain).

Ce projet, IDBio, vise à construire un partenariat stratégique franco-africain pérenne par la création de formations initiales, continues et par la recherche, en Ingénierie Durable des produits Biosourcés, au sein de l'UGB (Saint-Louis, Sénégal) et en réseau avec 5 autres universités africaines (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Madagascar, Togo).

Avec l'Agence Nationale de la Recherche et l'Agence Française de Développement.

AFRIQUE

Master MIFAR

L'Institut Agro est partenaire à travers ses écoles de Montpellier et Dijon du consortium d'établissements qui regroupe l'ENSETP de Dakar, ENA de Meknès, porte le Master international "Ingénierie de la Formation Agricole et Rurale" (MIFAR), coordonné par le Réseau international pour la Formation Agricole et Rurale. En plus de l'animation de quelques unités d'enseignement, l'équipe Defis accompagne la réalisation de mémoires de fins d'études des professionnels participant à la formation.



9

projets de coopération universitaire



5

projets d'appui à des dispositifs de formation



BÉNIN
BioValor (2021 à 2026)

Mise en œuvre de la deuxième année du projet BioValor, lauréat du programme PEA (partenariat avec l'enseignement supérieur africain), qui vise à associer les étudiants au développement de la Bioéconomie au Bénin, par la création de nouvelles formations adaptées aux besoins des filières agricoles, par de la mobilité académique Bénin-France, par la création d'un pôle entrepreneurial et par le développement de projets de recherche appliquée, avec 4 thèses en cotutelle, en appui à 6 filières d'intérêt national : riz, anacarde, ananas, sistré, karité et fonio. L'Institut Agro est membre du consortium piloté par l'Université Abomey Calavi, associant l'Université de Lorraine, et le Cirad.

Avec l'Agence Française de Développement et l'Agence Nationale de la Recherche.

CAMBODGE
FoodSTEM

Dans le cadre d'un partenariat de 3 établissements académiques européens, dont l'Institut Agro, le projet a pour objectif de renforcer les capacités de 4 grandes universités publiques au Cambodge. D'une durée de 4 ans, le projet s'est clôturé fin 2023. L'accent principal a été mis sur la formation d'une nouvelle génération d'entrepreneurs en agroalimentaire, avec une attention particulière portée sur la sécurité, la qualité et la durabilité. Au cours de la dernière année du projet, une intégration significative de nouveaux cours en ligne dans les programmes académiques vise à moderniser les méthodes d'enseignement et à offrir aux étudiants une flexibilité accrue dans leur apprentissage. Parallèlement, l'équipement des laboratoires crée un environnement propice à la recherche, la formation et à l'expérimentation dans le domaine de l'agroalimentaire. Enfin, la mise en place d'un concours d'innovation alimentaire dédié aux étudiants permet d'encourager la créativité et incite au développement d'idées novatrices.

Avec l'Union Européenne - Erasmus+ Capacity building.

RÉPUBLIQUE DU CONGO
AMES (2021 à 2025)

Dans le cadre du projet AMES (Appui à la Modernisation de l'Enseignement Supérieur), l'Université Marien NGouabi (UMNG) de Brazzaville va être dotée d'un Centre Multi-Services de Valorisation de Bioressources (CMVB) proposant des laboratoires, des ateliers de transformation agroalimentaire et un centre de documentation à destination des acteurs de la recherche, des étudiants de l'université ainsi que des producteurs et transformateurs locaux.

Les activités du projet s'articulent autour de 4 grands axes de travail :

- La formation par la recherche : 2 doctorants ont complété leur deuxième mobilité en France et poursuivent sur leur troisième mobilité dans les laboratoires du Cirad et de l'Université de Lorraine.
- Le renforcement de capacité des équipes pédagogiques via des mobilités en France : 7 stages pédagogiques ont été réalisés par 9 enseignants chercheurs congolais sur des thématiques clés de la transformation alimentaire dans plusieurs laboratoires et halles partenaires de l'Institut Agro comme le CFPPA de Lozère, de Théza, de Nyons, le Cirad, l'École d'Ingénieurs de Purpan, l'Université de Montpellier.
- L'ingénierie technique liée à la construction du CMVB : dimensionnement des différents ateliers ainsi que la liste des équipements d'analyse et de transformation.
- La réalisation par l'Institut Agro de 4 séminaires à Brazzaville pour la revue des référentiels de formation agroalimentaire en s'appuyant sur l'approche par compétences (APC).

Avec l'Agence Française de Développement et Expertise France.

NIGER
Appui pour l'Enseignement Supérieur (PAPES)

Phase d'instruction en vue du lancement du projet PAPES, et plus particulièrement sur la composante relative à la mise en place d'une plateforme multi-service (formation, incubation, production, transfert) de transformation agroalimentaire (dimensionnement technique, économique et gouvernance) et du renforcement de capacités de ses équipes scientifiques et techniques.

Avec l'Agence Française de Développement et Expertise France.

NIGER - SÉNÉGAL
FOPASUP (2023 à 2025)

Le projet FOPASUP est un partenariat de l'Institut Agro et du Cirad avec l'UAM (Université Abdou Moumouni) au Niger et l'UCAD (Université Cheikh Anta Diop) au Sénégal. Son objectif est de revitaliser la coopération entre la France et ses partenaires en consolidant l'enseignement supérieur dans le domaine du pastoralisme dans la sous-région. Il s'agit d'adapter cette offre aux besoins en compétences du secteur de l'élevage dans les pays sahéliens, en développant une approche pédagogique très concrète qui favorise la professionnalisation. Les activités prévues visent à améliorer la collaboration entre les équipes enseignantes des pays partenaires. L'accent est mis sur la lisibilité et la cohérence de l'offre de formation, dans le but de préparer l'année des pasteurs et des parcours de 2026, tant dans le domaine de la formation que de la recherche.

Avec France Education International et du MEAE dans le cadre de l'Appui au Développement de l'Enseignement Supérieur Français en Afrique (ADESFA).



SÉNÉGAL
PEA PETTAL (2021 à 2026)

Le projet PEA PETTAL, mené conjointement par l'Institut Agro de Montpellier et l'Université du Sine Saloum El Hadj Ibrahima Niass (USSEIN), vise à promouvoir un enseignement supérieur professionnalisant enraciné dans les territoires afin de soutenir la transition agroécologique des systèmes alimentaires.

Ses objectifs incluent la création d'un master intitulé "Agroécologie et Systèmes Alimentaires Durables", le renforcement de la professionnalisation des filières de formation de l'USSEIN, ainsi que l'établissement de liens entre les zones urbaines et rurales grâce à un dispositif "Universités-Territoires-Entreprises". Après deux années de mise en œuvre, le projet officialise en janvier 2024 le lancement du master, composé d'un tronc commun en 1^{re} année (M1) et de 3 spécialisations en 2^e année (M2) : productions, transformations et systèmes alimentaires durables. En outre, en septembre 2023, le projet a facilité l'arrivée de la première cohorte d'étudiants de l'USSEIN à l'Institut Agro de Montpellier pour suivre des études de niveau master dans le programme 3A (Sciences et technologie de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement). À long terme, les deux établissements souhaitent établir un partenariat en vue d'offrir un double-diplôme aux étudiants. Initialement prévu pour se terminer en août 2025, le projet a été prolongé d'une année supplémentaire et a bénéficié d'un financement additionnel de 290 000 €.

Avec l'Agence Nationale de la Recherche et l'Agence Française de Développement.

THAÏLANDE
TALENT-Université de Kasetsart

Un campus d'été a été organisé dans le cadre du projet TALENT en lien avec l'Université de Kasetsart (KU) et l'Institut Agro Montpellier du 23 juillet au 4 août 2023. Ce campus était organisé dans la province de Sakon Nakhon et portait sur les défis de la durabilité de l'agriculture dans un contexte de changement climatique. Les étudiants qui viennent de toute l'Asie du Sud-Est se forment à l'approche systémique et aux méthodes d'évaluation de la durabilité. Le service Defis, dans le cadre du partenariat avec KU, co-anime les sessions de travail entre enquêtes sur le terrain, accompagnement méthodologique et restitutions en salles.



PROJETS D'APPUI À DES DISPOSITIFS DE FORMATION TECHNIQUE ET PROFESSIONNELLE AGRICOLE

ANGOLA

Appui à la Formation Agricole et Rurale (PAFAR)

L'Institut Agro-Defis est membre du consortium SFERE avec IRAM, Forhom by Egis et Foodprocessing, qui conduit la mission d'assistance technique à maîtrise d'œuvre du projet d'Appui à la Formation Agricole et Rurale (PAFAR) en Angola. Ce projet ambitionne d'engager une réforme de la formation agricole et rurale (FAR) et plus spécifiquement de ses lycées agricoles (Instituts Techniques Agricoles ITA) pour répondre aux besoins en compétences et aux orientations politiques du secteur agricole et réduire les inégalités entre les sexes dans les zones rurales.

Ce projet vise à :

- Assurer une meilleure adéquation entre les programmes de formation technique et professionnelle et les compétences requises par le secteur agricole, en tenant compte des besoins spécifiques de formation et d'orientation des femmes et des hommes.
- Renforcer l'intégration des lycées ITA sur leur territoire et améliorer la gouvernance du système de formation agricole et rurale, dans une perspective de genre.
- Doter les lycées ITA d'infrastructures adaptées aux besoins spécifiques des femmes et des hommes, leur permettant d'enseigner dans de bonnes conditions, et assurer la pérennité de leur patrimoine.

Avec l'Agence Française de Développement.

CAMEROUN

AFOP (2009 à 2025)

Depuis 2009, un partenariat est engagé avec le Cameroun et son programme de rénovation d'une partie du dispositif de formation professionnelle camerounaise (AFOP). Ce partenariat passe par la coordination d'un consortium d'institutions françaises, publiques et privées, intervenant ainsi dans l'assistance technique au programme, selon un principe fort de co-construction.

L'année 2023 a été marquée par l'accompagnement du processus de mise en place d'ateliers pédagogiques notamment sur l'hydraulique agricole à Garoua et la poursuite du chantier sur l'éducation financière (en vue de l'intégration au curricula). Par ailleurs, l'appui à la réflexion stratégique pour la pérennisation et l'institutionnalisation du dispositif se poursuit dans la logique des politiques publiques.

CÔTE D'IVOIRE

AMO LPS Botro (2018 à 2025)

Dans le cadre de la réforme de la formation professionnelle en Côte d'Ivoire, l'appui de Defis concerne l'accompagnement des partenaires ivoiriens dans la mise en place d'un Lycée Professionnel Sectoriel (LPS) sur les métiers de l'agriculture.

L'année 2023 a vu la formation de la première cohorte d'apprenants au certificat de qualification professionnelle en maraîchage et la finalisation des programmes qualifiants en maraîchage et irrigation agricole ; une année charnière de recrutement du personnel, de mise en place de la parcelle et des équipements pédagogiques.

Le dispositif d'insertion professionnelle des jeunes est en cours de construction pour une opérationnalité en 2024.

BOLIVIE - BRÉSIL - COSTA RICA

ALCO2

Le projet ALCO2 vise à innover dans les technologies agroalimentaires afin de diminuer l'empreinte carbone des industries agroalimentaires en Amérique latine. Succédant au projet INOVIA (2016-2019), cette initiative sera présentée en février 2024 dans le cadre du programme Erasmus +. Les partenaires académiques européens incluent l'Université de Liège, l'Université de Montpellier, l'Institut Agro de Montpellier et Dijon, l'Université d'Evora et l'Université autonome de Barcelone.

Les partenaires latino-américains comprennent UCR et TEC au Costa Rica, UAGRM en Bolivie, FZEA USP et UFGD au Brésil.

Les activités du projet comprennent la création de cours en ligne sur la conception d'emballage et de produits alimentaires durables, la valorisation des sous-produits et l'évaluation du cycle de vie des produits. De plus, le projet prévoit la formation des enseignants latino-américains par des formateurs européens, l'organisation de concours d'innovation pour les étudiants et le renforcement des liens entre les milieux académique et professionnel en soutenant les entreprises dans leur stratégie environnementale. La recevabilité de ce nouveau projet sera connue en 2024.

Avec l'Union Européenne - Erasmus+ Capacity building.

PANAMA

Appui au PIASI

Le Pôle Tropiques et Méditerranée, en consortium avec le bureau d'étude Agrarian Systems Consulting (ASC) entretient une coopération avec la Banque Interaméricaine de Développement (BID) au Panama. Cette coopération a pour objectif de contribuer à la production de connaissance sur l'agriculture familiale dans les zones cibles du programme national d'Innovation Agricole Durable et Inclusive, le PIASI. Depuis 2021, des formations-actions au diagnostic agraire auprès des techniciens et ingénieurs du Ministère de l'agriculture (MIDA) et de l'institut national de recherche agricole (IDIAP) ont été réalisées. Des diagnostics agraires ont aussi été effectués dans différentes zones du Panama, occasion d'expérience professionnelle pour plusieurs de nos étudiants et diplômés. Deux nouvelles formations sont prévues pour l'année 2024 dans le cadre de cette coopération.



Defis

Nous contacter

Email defis-tous@supagro.fr

Tél. +33 (0)4 67 61 70 61

www.institut-agro-montpellier.fr/international/le-service-defis



Nos partenaires

